

Termin i miejsce szkolenia:  
**Poznań:** 17-18 maja 2012 r.  
**Warszawa:** 27-29 września 2012 r.  
**Wrocław:** 29-30 listopada 2012 r.

# Zarządzanie ryzykiem

## Opiekun Klienta

- dla grup w Warszawie

Agnieszka Jaworska  
Tel. +48 22 579 8242  
[agnieszka.jaworska@pl.ey.com](mailto:agnieszka.jaworska@pl.ey.com)

- dla grup w Poznaniu

Katarzyna Pudelska  
Tel. +48 61 856 2900  
[katarzyna.pudelska@pl.ey.com](mailto:katarzyna.pudelska@pl.ey.com)

- dla grup we Wrocławiu

Beata Kaputa  
Tel. +48 71 375 1006  
[beata.kaputa@pl.ey.com](mailto:beata.kaputa@pl.ey.com)

[academyofbusiness@pley.com](mailto:academyofbusiness@pley.com)

Ernst & Young  
Academy of Business

al. Armii Ludowej 26  
00-609 Warszawa

Tel. +48 22 579 8000  
Fax +48 22 579 8001

Każda firma codziennie ma do czynienia z niepewnością. W szybko zmieniającym się świecie **ryzyko występuje powszechnie**.

**Zarządzanie ryzykiem** to proces pomagający organizacji zrozumieć i ocenić grożące jej ryzyko. Posiadanie takiego procesu pozwala na podjęcie odpowiednich działań zwiększających prawdopodobieństwo sukcesu i zmniejszających możliwość porażki.

Zarządzanie ryzykiem dotyczy wszystkich organizacji: dużych i małych, prywatnych i państwowych.

## Cele szkolenia

- ▶ Zapoznanie uczestników z podstawowymi pojęciami i modelami zarządzania ryzykiem.
- ▶ Przedstawienie praktycznych metod identyfikacji i analizy ryzyka w organizacji.
- ▶ Omówienie sposobów postępowania z ryzykiem i jego kontroli.

## Adresaci szkolenia

Dwudniowe szkolenie adresowane jest do kadry kierowniczej i pracowników zainteresowanych analizą ryzyka w organizacji, audytorów wewnętrznych oraz wszystkich osób, które chciałyby poznać tematykę zarządzania ryzykiem.

## Struktura kursu

Kurs łączy wykład z praktycznymi ćwiczeniami i przykładami.

Możliwy jest kontakt e-mailowy z wykładowcą na wypadek jakichkolwiek problemów lub pytań po szkoleniu w ramach omawianych podczas niego zagadnień.

Zajęcia trwają od godziny 9:00 do 17:00. W trakcie zajęć przewidziane są dwie przerwy kawowe oraz godzinna przerwa na lunch.

---

## Program kursu

- ▶ **Wprowadzenie**

Dlaczego warto zarządzać ryzykiem? Czym jest ryzyko i jak się je mierzy? Co jest źródłem ryzyka i na ile da się nim zarządzać? Na czym polega to zarządzanie, jakie są jego korzyści i ograniczenia?
- ▶ **Rodzaje ryzyka**

Ryzyko strategiczne a ryzyko organizacyjne. Różne klasyfikacje ryzyka.
- ▶ **Modele zarządzania ryzykiem**

Dwa najpopularniejsze modele zarządzania ryzykiem: (a) COSO-ERM, czyli zarządzanie ryzykiem korporacyjnym oraz (b) model brytyjskiego Instytutu Zarządzania Ryzykiem (Institute of Risk Management). Prezentacja innych wybranych modeli.
- ▶ **Identyfikacja i analiza ryzyka**

Jak zidentyfikować ryzyko? Prezentacja wybranych technik takich, jak: schematy przepływu, burza mózgów z wykorzystaniem analizy SWOT lub PESTLE, rejestr ryzyka. Jak uszeregować zidentyfikowane rodzaje ryzyka według ważności? Analiza ryzyka przy pomocy dwóch parametrów: wpływu i prawdopodobieństwa. Podjęcie decyzji, jak dalej postępować z ryzykiem?
- ▶ **Postępowanie z ryzykiem**

Ustalenie akceptowalnego poziomu ryzyka. Rozważenie różnych sposobów postępowania z ryzykiem: (a) akceptacja, (b) likwidacja, (c) przeniesienie (podział) ryzyka, (d) ograniczenie poprzez system kontroli wewnętrznej. Przy pomocy jakich mechanizmów kontrolnych można ograniczyć ryzyko? Od czego zależy ich skuteczność? Jak dobrać odpowiednią kontrolę do zidentyfikowanego ryzyka?
- ▶ **Zapewnienie ciągłości funkcjonowania organizacji**

Dlaczego organizacje powinny przygotować się na sytuacje kryzysowe? Jakie zdarzenia mogą wywołać kryzys i jakie mogą być ich konsekwencje? Jakie etapy obejmuje tworzenie odpowiedniego planu działania? Jak stworzyć plan doskonały?
- ▶ **Rozwiązania organizacyjne**

Kto w organizacji powinien zajmować się ryzykiem? Rola komitetu ryzyka i dyrektora ds. ryzyka.

---

## Termin i miejsce

<b>Poznań</b>	17-18 maja 2012 r.
<b>Warszawa</b>	27-28 września 2012 r.
<b>Wrocław</b>	29-30 listopada 2012 r.

---

## Koszty

Całkowity koszt dla jednej osoby wynosi **2100 PLN + 23% VAT**. Cena obejmuje koszt warsztatów, lunchu i serwisu kawowego.

Zapraszamy do udziału w innych szkoleniach menedżerskich z grupy „Finanse – Prawo – Podatki”. **Przewidujemy bardzo atrakcyjne rabaty dla osób zapisujących się na więcej niż jedno szkolenie z tej grupy.** Promocja dotyczy następujących szkoleń:

- ▶ Podatkowy niezbędnik dla niefinansistów
- ▶ Prawo dla menedżerów, czyli co każdy menedżer powinien wiedzieć zanim zadzwoni do prawnika
- ▶ Cykl Finanse dla niefinansistów
  - Czytanie i interpretacja sprawozdań finansowych (2 dni)
  - Analiza sytuacji finansowej przedsiębiorstwa (2 dni)
  - Ocena projektów inwestycyjnych. Zarządzanie ryzykiem finansowym. Podstawy funkcjonowania rynków finansowych (3 dni)

Opłaty wnosi się przed rozpoczęciem kursu na podstawie faktury pro-forma. Po dokonaniu płatności każdy uczestnik otrzyma fakturę VAT.

---

## Zgłoszenia

Jeśli są Państwo zdecydowani uczestniczyć w programie to prosimy o wypełnienie formularza zgłoszeniowego i przesłanie go do nas faksem pod numer **22 579 80 01**

Jeśli chcieliby Państwo otrzymać bardziej szczegółowe informacje, prosimy o kontakt pod numerem telefonu **22 579 80 00** lub e-mail: [agnieszka.jaworska@pl.ey.com](mailto:agnieszka.jaworska@pl.ey.com)

Zapraszamy również na strony internetowe, gdzie znajduje się pełna oferta naszych szkoleń:  
[www.academyofbusiness.pl](http://www.academyofbusiness.pl)

## Formularz zgłoszeniowy

Upzejmie prosimy wypełnić niniejszy formularz i przesłać go faksem, numer: 22 579 80 01  
Wszystkie informacje dotyczące kursu będziemy przysyłać drogą e-mailową pod wskazany adres.

Imię i nazwisko
Stanowisko
Nazwa firmy
Adres
NIP
Tel.
e-mail:
Adres do korespondencji:

O kursie dowiedziałem(am) się z:

prasy     e-maila     oferty przesłanej do firmy     strony www     innego źródła .....

**Deklaruję swój udział w kursie „Zarządzanie ryzykiem”:**

- Poznań (17-18 maja 2012 r.)**
- Warszawa (27-28 września 2012 r.)**
- Wrocław (29-30 listopada 2012 r.)**

Warunki udziału w szkoleniu:

- Na tydzień przed szkoleniem otrzymają Państwo fakturę pro-forma - warunkiem uczestnictwa jest przesłanie faksem kopii płatności. Opłata powinna być dokonana poprzez przekaz bankowy do Raiffeisen Bank Polska S.A.nr rachunku (PLN) : 63 1750 0009 0000 0000 1036 3508. Po dokonaniu płatności otrzymają Państwo fakturę VAT.
- Przy odwołaniu zgłoszenia wpłata na poczet uczestnictwa w kursie nie podlega zwrotowi. Możliwe jest zastępstwo zgłoszonego uczestnika
- Upzejmie informujemy, iż nieobecność na szkoleniu nie stanowi podstawy do zwrotu należności za szkolenie.
- Ernst & Young Academy of Business sp. z o.o. zastrzega sobie prawo do odwołania lub zmiany terminu szkolenia.
- W trybie art. 10 ust. 2 ustawy z dnia 18 lipca 2002 roku o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz. U. Nr 144 poz. 1204), wyrażam zgodę na otrzymywanie od Ernst & Young Academy of Business sp. z o.o., drogą elektroniczną na wskazany powyżej adres elektroniczny, informacji dotyczących tego szkolenia jak i informacji o innych produktach szkoleniowych. Wyrażam również zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla potrzeb niezbędnych do otrzymywania informacji z firmy Ernst & Young Academy of Business sp. z o.o., ul. Armii Ludowej 26, 00-609 Warszawa (zgodnie z Ustawą z 29.08.1997r. o Ochronie Danych Osobowych, Dz. U. 2002 nr 101 poz. 926, ze zm). Równocześnie oświadczam, iż poinformowano mnie o przysługującym mi prawie odwołania udzielonej zgody, co spowoduje niezwłoczne zaprzestanie przysyłania mi informacji handlowych.

.....  
Podpis i data

Pieczętka Firmy

www.academyofbusiness.pl

© Ernst & Young. Wszystkie prawa zastrzeżone  
Ernst & Young Academy of Business sp. z o.o.  
al. Armii Ludowej 26 | 00-609 Warszawa  
XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS: 158786 Kapitał  
zakładowy: 50.000 zł, NIP 526-26-970-16