

Nowa edycja szkoleń  
już w maju!

Szczegółowy harmonogram zajęć:  
strona 5

## Cykl szkoleń

# Finanse dla niefinansistów

### Opiekun Klienta

#### Warszawa

Dorota Sprawnik  
Tel. +48 22 579 8255  
[dorota.sprawnik@pl.ey.com](mailto:dorota.sprawnik@pl.ey.com)  
[academyofbusiness@pl.ey.com](mailto:academyofbusiness@pl.ey.com)

#### Wrocław

Beata Kaputa  
Tel. +48 71 375 1006  
[beata.kaputa@pl.ey.com](mailto:beata.kaputa@pl.ey.com)  
[academyofbusiness@pl.ey.com](mailto:academyofbusiness@pl.ey.com)

Ernst & Young  
Academy of Business

al. Armii Ludowej 26  
00-609 Warszawa

Tel. 48 22 579 8000  
Fax 48 22 579 8001

Awans na wyższe stanowisko jest naturalną ścieżką w rozwoju kariery. Prezes zarządu, dyrektor operacyjny, czy kierownik działu to stanowiska, które wymagają umiejętności organizacyjnych, kierowania, podejmowania decyzji, wpływania na innych menedżerów. **Nie oznacza to jednak, że zagadnienia finansowe są im zupełnie nieznane.** Dyrektor nie musi być finansistą, ale bez znajomości finansów nie będzie w stanie podjąć właściwych decyzji.

Czytanie bilansu, rachunku wyników, cash flow, powinno być powszechną wiedzą każdego menedżera. Udział w szkoleniu pozwoli na lepsze porozumiewanie się z pracownikami pionu finansów.

Nasze szkolenia są intensywne i praktyczne. **Podczas warsztatów pracujemy na autentycznych sprawozdaniach finansowych spółek produkcyjnych lub handlowych.**

Zajęcia prowadzone są przez trenerów z doświadczeniem w biznesie.

Cykl składa się z następujących szkoleń:

- **Czytanie i interpretacja sprawozdań finansowych (2 dni)**  
**Moduł 1**
- **Analiza sytuacji finansowej przedsiębiorstwa (2 dni)**  
**Moduł 2**
- **Ocena projektów inwestycyjnych. Zarządzanie ryzykiem finansowym. Podstawy funkcjonowania rynków finansowych (3 dni)**  
**Moduł 3**

Cykl podzielony jest na trzy moduły. Istnieje możliwość zgłoszenia się na wybrane moduły zgodnie z warunkami udziału. Zachęcamy jednak do uporządkowania wiedzy i przejścia przez cały program szkoleń.

## Moduł 1. Czytanie i interpretacja sprawozdań finansowych (2 dni)

### Cele szkolenia

#### Jeśli chcesz dowiedzieć się:

- ▶ Jak powstają sprawozdania finansowe?
- ▶ Co oznaczają i w jaki sposób wyceniane są najważniejsze pozycje bilansu oraz rachunku zysków i strat?
- ▶ Co pokazuje rachunek przepływów pieniężnych?
- ▶ Dlaczego firmy stosują różne zasady rachunkowości oraz czym różni się rachunkowość finansowa od podatkowej?
- ▶ Po co w firmie pojawia się biegły rewident i jak interpretować wydawane przez niego opinie?
- ▶ Czy można poprawić wynik finansowy nie ruszając się z biurka?

#### To szkolenie jest dla Ciebie!

### Program

- ▶ Zasady konstrukcji bilansu oraz rachunku zysków i strat - wzajemne powiązania i zależności (*case study*).
- ▶ Kluczowe pozycje bilansu oraz rachunku zysków i strat – zasady ujmowania i pomiaru (*ćwiczenia*), w tym:
  - Rzeczowe aktywa trwałe,
  - Wartości niematerialne i prawne,
  - Zapasy,
  - Instrumenty finansowe,
  - Rezerwy,
  - Należności i zobowiązania,
  - Rozliczenia międzyokresowe,
  - Podatek dochodowy (w tym podatek odroczoney)
  - Zasady ujmowania przychodów i kosztów w wyniku finansowym,
- ▶ Najważniejsze regulacje w zakresie sprawozdawczości finansowej w Polsce i na świecie (Ustawa o rachunkowości, Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej oraz US GAAP) – czym są i kto je stosuje?
- ▶ Rachunek przepływów pieniężnych oraz zestawienie zmian w kapitale własnym – co pokazują oraz jak powiązać je z informacjami zawartymi w bilansie oraz rachunku zysków i strat (*ćwiczenia*).
- ▶ Sprawozdania jednostkowe i grupowe – podstawy konsolidacji (*ćwiczenia*)
- ▶ Kompleksowa interpretacja pełnego sprawozdania finansowego (*case study*).
- ▶ Czego dowiemy się czytając opinię i raport biegłego rewidenta?
- ▶ Rachunkowość kreatywna, czyli na co uważać czytając sprawozdania finansowe? (*ćwiczenia*)

### Korzyści

#### Po ukończeniu szkolenia:

- ▶ Zrozumiesz, w jaki sposób podejmowane przez Ciebie decyzje biznesowe wpływają na najważniejsze elementy sprawozdania finansowego Twojej firmy.
- ▶ Poczujesz się pewniej prowadząc rozmowy z pracownikami działu finansowego.
- ▶ Bez obaw sięgniesz po sprawozdania finansowe własnej firmy, kontrahentów, czy konkurencji celem uzyskania potrzebnych Ci informacji.

### Dla kogo

Szkolenie kierujemy do osób **bez przygotowania finansowego**, które w codziennej pracy muszą wykorzystywać i interpretować dane przedstawione w sprawozdaniach finansowych.

Szkolenie polecamy szczególnie:

- ▶ właścicielom firm,
- ▶ kadrze kierowniczej pionów niefinansowych,
- ▶ specjalistom,
- ▶ wszystkim, którzy chcą poszerzyć wiedzę z zakresu finansów

### Najważniejsze cechy szkolenia

- ▶ Szkolimy w formule łączącej elementy wykładu, dyskusji, krótkich ćwiczeń oraz rozbudowanych case study (studium przypadku).
- ▶ **Teorię ilustrujemy licznymi przykładami pochodzącymi z autentycznych sprawozdań finansowych.**
- ▶ Nie wymagamy żadnej wiedzy 'bazowej' z zakresu finansów. Nie unikamy trudnych zagadnień, ale zawsze wyjaśniamy je tak, aby były zrozumiałe dla wszystkich uczestników szkolenia.

[www.academyofbusiness.pl](http://www.academyofbusiness.pl)

© Ernst & Young. Wszystkie prawa zastrzeżone  
Ernst & Young Academy of Business sp. z o.o.  
al. Armii Ludowej 26 | 00-609 Warszawa  
XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS: 158786 Kapitał  
zakładowy: 50.000 zł, NIP 526-26-970-16

## Moduł 2. Analiza sytuacji finansowej przedsiębiorstwa (2 dni)

### Cele szkolenia

#### Jeśli chcesz dowiedzieć się:

- ▶ Jak wnioskować o kondycji firmy na podstawie danych zawartych w sprawozdaniu finansowym?
- ▶ Jak tworzyć i interpretować wskaźniki przydatne w analizie finansowej przedsiębiorstwa?
- ▶ Na co zwracać uwagę analizując firmy działające w różnych branżach oraz znajdujące się w różnych fazach rozwoju?
- ▶ Jak przeprowadzić ocenę wiarygodności kredytowej i płynności przedsiębiorstwa?
- ▶ Jak ocenić sposób, w jaki firma pozyskuje finansowanie?
- ▶ Czy na podstawie sprawozdań finansowych można oszacować wartość przedsiębiorstwa? Czego nie pokazują dane finansowe i jak temu zaradzić?

#### To szkolenie jest dla Ciebie!

### Program

- ▶ Metody i rodzaje analizy finansowej.
- ▶ Wskaźniki finansowe – konstrukcja, interpretacje, wady i zalety podstawowych wskaźników (*ćwiczenia*):
  - Wskaźniki rentowności
  - Wskaźniki płynności
  - Wskaźniki wydajności
  - Wskaźniki struktury kapitału i wypłacalności
- ▶ Ocena zarządzania kapitałem obrotowym w firmie (*ćwiczenia*).
- ▶ Ocena jakości raportowanego wyniku finansowego oraz pozycji bilansu (*ćwiczenia*):
  - Ograniczenia w ujmowaniu przychodów i kosztów
  - Ograniczenia w ujmowaniu i pomiarze składników aktywów i zobowiązań
  - Identyfikacja korekt analitycznych, mających na celu eliminację powyższych ograniczeń
- ▶ Kompleksowa analiza sytuacji finansowej przedsiębiorstwa w oparciu o sprawozdanie finansowe – (*case study*).
- ▶ Zagadnienia szczególne w analizie kredytowej (*ćwiczenia*).
- ▶ Prognozowanie przyszłych wyników finansowych (*ćwiczenia*).
- ▶ Porównanie źródeł finansowania firmy – wady, zalety i koszty (*case study*):
  - Kapitał własny
  - Kapitał dłużny (kredyt bankowy, obligacje, leasing)

### Korzyści

#### Po ukończeniu szkolenia:

- ▶ Będziesz w stanie przeprowadzić świadomą ocenę sytuacji finansowej kontrahentów i konkurencji.
- ▶ Rozpoznasz sygnały świadczące o pogarszaniu się kondycji finansowej przedsiębiorstwa.
- ▶ Zrozumiesz, w jaki sposób Twoja firma oceniana jest przez akcjonariuszy oraz wierzycieli.

### Dla kogo

Szkolenie skierowane jest do osób **bez przygotowania finansowego**, które w codziennej pracy muszą podejmować decyzje w oparciu o informacje zawarte w sprawozdaniach finansowych własnej firmy oraz przedsiębiorstw z jej otoczenia.

**Warunkiem uczestnictwa w szkoleniu jest znajomość podstawowych zasad konstrukcji sprawozdań finansowych na poziomie wiedzy uzyskanej w trakcie szkolenia „Czytanie i interpretacja sprawozdań finansowych”.**

Szkolenie polecamy szczególnie:

- ▶ właścicielom firm,
- ▶ kadrze kierowniczej pionów niefinansowych,
- ▶ specjalistom,
- ▶ wszystkim, którzy chcą poszerzyć wiedzę z zakresu finansów

### Najważniejsze cechy szkolenia

- ▶ Szkolimy w formule łączącej elementy wykładu, dyskusji, krótkich ćwiczeń oraz rozbudowanych case study (studium przypadku).
- ▶ Teorię ilustrujemy licznymi przykładami pochodzącymi z autentycznych sprawozdań finansowych.

## Moduł 3. Ocena projektów inwestycyjnych, zarządzanie ryzykiem finansowym, podstawy funkcjonowania rynków finansowych (3 dni)

### Cele szkolenia

#### Jeśli chcesz dowiedzieć się:

- ▶ Jak stwierdzić czy prowadzony przez Ciebie projekt inwestycyjny jest opłacalny? Jak pozyskać dane do jego oceny?
- ▶ Jak wyłaniane są rynkowe stopy procentowe, kursy walutowe oraz inne zmienne finansowe mające wpływ na Twoją firmę?
- ▶ Jak wykorzystać instrumenty pochodne, aby zabezpieczyć się przed wahaniami cen, kursów, stóp procentowych?
- ▶ Dlaczego polscy eksporterzy ponieśli straty związane ze stosowaniem opcji walutowych?
- ▶ W jaki sposób doszło do kryzysu kredytowego 2008 roku i na czym polega kryzys zadłużeniowy w krajach peryferyjnych strefy euro?

#### To szkolenie jest dla Ciebie!

### Program

- ▶ Wartość pieniądza w czasie – wartość bieżąca, przyszła, dyskontowanie (*ćwiczenia*).
- ▶ Metody oceny decyzji inwestycyjnych – wartość bieżąca netto (NPV), wewnętrzna stopa zwrotu (IRR), okres zwrotu, opcje rzeczywiste.
- ▶ Kosztu kapitału – średni ważony koszt kapitału, korekta o ryzyko, decyzje o sposobie finansowania projektu (*case study*).
- ▶ Analiza wrażliwości w warunkach niepewności (*ćwiczenia*).
- ▶ Identyfikacja i pomiar ryzyk finansowych w przedsiębiorstwie.
- ▶ Stopy procentowe – czym są, jak są ustalane, dlaczego się zmieniają? (*case study* – decyzje Rady Polityki Pieniężnej, operacje NBP a WIBOR).
- ▶ Kursy walutowe – analiza aktualnych trendów występujących w obrębie najważniejszych par walutowych (*case study* – tydzień na rynku FOREX, czyli jak i na co reagują poszczególne pary walut?)
- ▶ Struktura rynków finansowych – segmenty, rynki i gracze.
- ▶ Instrumenty pochodne w zarządzaniu ryzykiem finansowym (*ćwiczenia*):
  - Kontrakty forward i futures
  - Opcje
  - Swapy
- ▶ Właściwe i niewłaściwe wykorzystanie strategii łączących instrumenty pochodne (*case study*).
- ▶ Co się dzieje, gdy rynki finansowe przestają działać racjonalnie – geneza, chronologia i mechanizmy kryzysu kredytowego roku 2008 r. Omówienie kryzysu zadłużeniowego w krajach peryferyjnych strefy euro oraz innych aktualnych wydarzeń rynkowych.

### Korzyści

#### Po ukończeniu szkolenia:

- ▶ Zrozumiesz, które z rozpatrywanych przez Twoją firmę projektów warto uruchomić, a które wstrzymać.
- ▶ Poczujesz się pewniej zabierając głos w dyskusjach poświęconych aktualnym zagadnieniom finansowym i gospodarczym.
- ▶ Zidentyfikujesz ryzyka finansowe, na które narażona jest Twoja firma oraz będziesz w stanie zaproponować praktyczne sposoby ich ograniczenia

### Dla kogo

Szkolenie skierowane jest do osób **bez przygotowania finansowego**, które w codziennej pracy muszą wykazać się znajomością technik oceny rentowności inwestycji, wiedzą na temat sposobów zabezpieczania się przed konsekwencjami wahań najważniejszych zmiennych finansowych oraz chciałyby poznać podstawowe mechanizmy funkcjonowania rynków finansowych.

### Najważniejsze cechy szkolenia

- ▶ Szkolimy w formule łączącej elementy wykładu, dyskusji, krótkich ćwiczeń oraz rozbudowanych case study (studium przypadku).
- ▶ Teorię ilustrujemy licznymi przykładami wykorzystującymi **najbardziej aktualne dane z krajowych i zagranicznych rynków finansowych**.
- ▶ Nie wymagamy żadnej wiedzy 'bazowej' z zakresu finansów. Nie unikamy trudnych zagadnień, ale zawsze wyjaśniamy je tak, aby były zrozumiałe dla wszystkich uczestników szkolenia.

## Termin i miejsce

Wszystkie zajęcia odbywają się – w naszym centrum szkoleniowo-konferencyjnym (Warszawa), a we Wrocławiu – w naszym biurze. Zajęcia trwają od godz. 9:00 do 17:00. W trakcie szkolenia przewidziane są dwie przerwy na kawę oraz ciepły lunch.

### **HARMONOGRAM SZKOLEŃ NA 2012 r.**

	WARSZAWA (grupa 16)	WARSZAWA (grupa 17)	WROCLAW (grupa 1 & 2)
<b>Moduł 1</b>  Czytanie i interpretacja sprawozdań finansowych	17-18 kwietnia	24-25 września	Grupa 1: 8-9 maja  Grupa 2: 4-5 października
<b>Moduł 2</b>  Analiza sytuacji finansowej przedsiębiorstwa	15-16 maja	22-23 października	8-9 listopada
<b>Moduł 3</b>  Ocena projektów inwestycyjnych. Zarządzanie ryzykiem finansowym. Podstawy funkcjonowania rynków finansowych.	13-15 czerwca	19-21 listopada	18-20 grudnia

## Koszty

Ceny poszczególnych modułów kształtują się następująco:

Cena za każdy dwudniowy warsztat (moduł 1 i moduł 2) wynosi 2100 zł +23% VAT.

Cena za moduł 3, na który składają się trzy całodzienne spotkania kosztuje 2690 zł + 23% VAT.

**Dla osób decydujących się na cały cykl i opłacających program z góry, cena wynosi 6200 zł + 23% VAT za osobę.**

W cenę wliczone są materiały, przerwy kawowe, ciepły lunch. Opłaty wnosi się przed rozpoczęciem każdego modułu na podstawie faktury pro-forma. Po dokonaniu płatności wystawiana jest faktura VAT.

## Zgłoszenia

Jeśli zdecydują się Państwo uczestniczyć w szkoleniu, prosimy o wypełnienie formularza zgłoszeniowego i przesłanie go do nas faksem pod numer 22 579 8001. Jeśli chcieliby Państwo otrzymać bardziej szczegółowe informacje, prosimy o kontakt pod numerem telefonu 22 579 8000 lub e-mail: [dorota.sprawnik@pl.ey.com](mailto:dorota.sprawnik@pl.ey.com).

Formularz zgłoszeniowy znajda Państwo na ostatniej stronie naszej oferty.

## Dodatkowe informacje

Nasze szkolenia spełniają **wymogi** międzynarodowych organizacji zawodowych (ACCA, IIA) dotyczące **dalszego kształcenia ich członków**. Uczestnicy, na podstawie otrzymanych zaświadczeń otrzymują od swoich organizacji członkowskich punkty CPD, PDU itp.

## Nasze rekomendacje

W celu poszerzenia i uzupełnienia zdobytej wiedzy rekomendujemy szkolenia uzupełniające:

- ▶ **PROFITQUEST** - biznesowa gra symulacyjna o charakterze strategiczno-finansowym. PROFITQUEST jest symulacją zarządzania przedsiębiorstwem, w której uczestnicy w trakcie działań rozwijają swoje kompetencje w zakresie planowania strategicznego i myślenia w kategoriach finansowych, a także w zakresie podejmowania decyzji biznesowych. Symulacja PROFITQUEST uzupełniana jest odpowiednio dobranymi sesjami warsztatowymi, których celem jest przeniesienie doświadczeń z gry na rzeczywistość biznesową uczestnika oraz uporządkowanie wiedzy z obszaru planowania i zarządzania przedsiębiorstwem w nawiązaniu do praktyki zawodowej uczestników.
- ▶ **Informacja menedżerska, czyli rachunkowość zarządcza w praktyce** – 2-dniowy warsztat, który ma na celu zdobycie umiejętności z zakresu rachunkowości zarządczej, źródeł pozyskiwania informacji oraz metod przedstawiania i wykorzystywania tej informacji w praktyce. Szkolenie kierujemy do osób **bez wcześniejszego przygotowania finansowego**, które w codziennej pracy muszą przygotowywać i korzystać z informacji zarządczej.
- ▶ **Warsztaty z zakresu Negocjacji (Sztuka udanych negocjacji / Zaawansowane negocjacje biznesowe)** - 5-dniowy cykl szkoleń o rosnącym stopniu zaawansowania, przeznaczony dla kierowników sprzedaży oraz negocjatorów kontraktów handlowych. Udział w obu warsztatach pozwoli na nabycie umiejętności identyfikacji typów klientów, wypracowanie indywidualnej strategii negocjacyjnej, umiejętnie zastosowanie metody sprzedaży osobistej, poznanie i przećwiczenie techniki sterowania sytuacją negocjacji biznesowych, a także pozwoli na umiejętnie pozyskiwanie i zarządzanie relacjami z nowymi klientami.

Zachęcamy też do udziału w szkoleniach:

- **Zarządzanie ryzykiem** – dwudniowe szkolenie adresowane jest do kadry kierowniczej i pracowników zainteresowanych analizą ryzyka w organizacji, audytorów wewnętrznych oraz wszystkich osób, które chciałyby poznać tematykę zarządzania ryzykiem.
- **Prawo dla menedżerów, czyli co każdy menedżer wiedzieć powinien, zanim zadzwoni do prawnika** – cykl szkoleń, których celem jest pogłębienie wiedzy na temat funkcjonowania przedsiębiorstw oraz poznanie praktycznych aspektów prawa, dzięki którym łatwiej funkcjonować w biznesie i życiu prywatnym.
- **Podatkowy niezbędnik dla niefinansistów** – jednodniowy warsztat przedstawiający podstawowe mechanizmy, na których opierają się systemy podatku VAT i CIT; Zajęcia usystematyzują wiedzę z zakresu podatków, a także nabycie umiejętności unikania ryzyka podatkowych. Zdobyta wiedza ułatwi komunikację z osobami pracującymi w pionach finansowych.
- **Zarządzanie procesowe** – dwumodułowe szkolenie, które podczas dwóch gier strategicznych skutecznie uczy prawidłowego opisanie procesu biznesowego oraz poprawy zasad funkcjonowania procesowego.

Pełną ofertę naszych szkoleń znajdują Państwo na stronach internetowych: [www.academyofbusiness.pl](http://www.academyofbusiness.pl)

Jeśli chcieliby Państwo otrzymać bardziej szczegółowe informacje, prosimy o kontakt pod numerem telefonu 22 579 8000 lub e-mail: [academyofbusiness@pl.ey.com](mailto:academyofbusiness@pl.ey.com)

Istnieje też możliwość zorganizowania szkolenia „in company” na indywidualne zamówienie klienta.

Serdecznie zapraszamy!

Ernst & Young  
Academy of Business

 **ERNST & YOUNG**  
Quality In Everything We Do

[www.academyofbusiness.pl](http://www.academyofbusiness.pl)

© Ernst & Young. Wszystkie prawa zastrzeżone  
Ernst & Young Academy of Business sp. z o.o.  
al. Armii Ludowej 26 | 00-609 Warszawa  
XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS: 158786 Kapitał  
zakładowy: 50.000 zł, NIP 526-26-970-16

## Formularz zgłoszeniowy

Uprzejmie prosimy wypełnić niniejszy formularz i przesłać go faksem na numer: 22 579 8001  
Wszystkie informacje dotyczące kursu będziemy przysyłać drogą e-mailową pod wskazany adres.

<b>Imię i nazwisko</b>	
<b>Stanowisko</b>	
<b>Nazwa firmy</b>	
<b>Dane kontaktowe</b> <b>Telefon</b> <b>e-mail</b>  <b><u>Dane do wystawienia faktury VAT:</u></b> <b>Nazwa firmy</b> <b>Adres</b>  <b>NIP</b>	
<b>Adres do korespondencji</b>	

O kursie dowiedziałem(am) się z:

prasy     e-maila     oferty przesłanej do firmy     strony www     innego źródła .....

### Zgłaszam się na kurs z cyklu „Finanse dla niefinansistów”

Moduł 1 (2 dni)

Moduł 2 (2 dni)

Moduł 3 (3 dni)

Wybieram lokalizację:

Wrocław

Warszawa

Grupa:

gr.1

gr.2

gr. 15

gr. 16

gr.17

Proszę o wystawienie faktury na całość programu (moduł 1+2+3):

NIE

TAK (korzystam z ceny promocyjnej)

Warunki uczestnictwa w szkoleniu:

- Na tydzień przed szkoleniem otrzymają Państwo fakturę pro-forma - warunkiem uczestnictwa jest przesłanie faksem kopii płatności. Opłata powinna być dokonana poprzez przekaz bankowy do HSBC Bank Polska, nr rachunku (PLN): 6112 80000 3000 0003 1125 13031. Po dokonaniu płatności otrzymają Państwo fakturę VAT.
- Przy odwołaniu zgłoszenia wpłata na poczet uczestnictwa w kursie nie podlega zwrotowi. Możliwe jest zastępstwo zgłoszonego uczestnika.
- Uprzejmie informujemy, iż **nieobecność** na szkoleniu nie stanowi podstawy do zwrotu należności za szkolenie.
- Ernst & Young Academy of Business sp. z o.o. zastrzega sobie prawo do odwołania lub zmiany terminu szkolenia.
- W trybie art. 10 ust. 2 ustawy z dnia 18 lipca 2002 roku o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz. U. Nr 144 poz. 1204), wyrażam zgodę na otrzymywanie od Ernst & Young Academy of Business sp. z o.o., drogą elektroniczną na wskazany powyżej adres elektroniczny, informacji dotyczących tego szkolenia jak i informacji o innych produktach szkoleniowych. Wyrażam również zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla potrzeb niezbędnych do otrzymywania informacji z firmy Ernst & Young Academy of Business sp. z o.o., ul. Armii Ludowej 26, 00-609 Warszawa (zgodnie z Ustawą z 29.08.1997r. o Ochronie Danych Osobowych, Dz. U. 2002 nr 101 poz. 926, ze zm). Równocześnie oświadczam, iż poinformowano mnie o przysługującym mi prawie odwołania udzielonej zgody, co spowoduje niezwłoczne zaprzestanie przysyłania mi informacji handlowych.

.....  
Podpis i data

Pieczętka Firmy

www.academyofbusiness.pl

© Ernst & Young. Wszystkie prawa zastrzeżone  
Ernst & Young Academy of Business sp. z o.o.  
al. Armii Ludowej 26 | 00-609 Warszawa  
XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS: 158786 Kapitał  
zakładowy: 50.000 zł, NIP 526-26-970-16